



PENYAMAAN PERSEPSI
RUBRIK
BEBAN KERJA DOSEN
DALAM MELAKSANAKAN
TRIDHARMA PERGURUAN TINGGI

Materi Dua

TIM ASESMEN BKD

KEMENTERIAN RISTEK DAN DIKTI
DIREKTORAT JENDERAL SUMBER DAYA IPTEK DAN DIKTI
2018

TIM ASESMEN BKD

**DIREKTORAT KARIER DAN KOMPETENSI SDM
KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI**

PENGARAH

Prof.dr. Ali Ghufron Mukti, Ph.D. (Dirjen Sumber Daya IPTEK dan DIKTI)
Prof. John Hendri, Ph.D. (Sekretaris Ditjen Sumber Daya Iptek dan Dikti)
Prof. Dr. Bunyamin Maftuh, M.Pd, M.A. (Direktur Karier dan Kompetensi SDM)

TIM PENYUSUN

Prof. Dr. Engkus Kuswarno, M.S. (UNPAD, Ketua)
Prof. Dr. Aan Komariah, M.Pd. (UPI, Sekretaris)
Prof. Dr. Ir. Ivan Hanafi, M.Pd. (UNJ, Anggota)
Prof. Dr. Ir. Bambang Sugiarto, M.Eng. (UI, Anggota)
Prof. Dr. Rambat Nur Sasongko, M.Pd (UNIB, Anggota)
Prof. Dr. Caska, M.Si. (UNRI, Anggota)
Prof. Dr. Mega Iswari, M.Pd. (UNP, Anggota)
Sugiyanto, S.Pd., M.Si. (UNNES, Anggota)
M. Panji Pujasakti, M.T. (Subdit Karier Pendidik, Anggota)
Iwan Winardi, SPd., M.Pd. (Subdit Karier Pendidik, Anggota)
Yusni Br.Tarigan, S.E. (Subdit Karier Pendidik, Anggota)

RUBRIK BKD (1)

RUBRIK BEBAN KERJA DOSEN (Kov. Arsyadita Mahasari 1 Sept 2018)

NO	UNSUR	SUB UNSUR	KEGIATAN	SATUAN HASIL	ANGKA KREDIT (KUM)	BKS BKD PER SEMESTER	PELAKSANAAN KEGIATAN
1	2	3	4	5	6	7	8
I	Pendidikan	A Pendidikan Formal	a. Doktor (S3)	Ijazah	200	12	Semua jenjang
			b. Magister (S2)	Ijazah	150	12	Semua jenjang
		E Diklat Pra Jabatan	Diklat prajabatan golongan III	Setiap sertifikat	2	2	AK Pertama
II	Pelaksanaan Pendidikan	A Melaksanakan perkuliahan/ tutorial dan membimbing, menguji serta menyelenggarakan pendidikan di laboratorium, praktik keguruan bengkel/ studio/ kebun pada fakultas/ sekolah tinggi/ Akademik/ Politeknik sendiri, pada fakultas lain dalam lingkungan Universitas/ Institut sendiri, maupun di luar perguruan tinggi sendiri secara melembaga tiap sks (paling banyak 12 sks) per semester	Melaksanakan perkuliahan/ tutorial dan membimbing, menguji serta menyelenggarakan pendidikan di laboratorium, praktik keguruan bengkel/ studio/ kebun pada fakultas/ sekolah tinggi/ Akademik/ Politeknik sendiri, pada fakultas lain dalam lingkungan Universitas/ Institut sendiri, maupun di luar perguruan tinggi sendiri secara melembaga tiap sks (paling banyak 12 sks) per semester	10 sks pertama	0,5	0,5	Asisten Ahli
				2 sks berikutnya	0,25	0,25	Asisten Ahli
				10 sks pertama	1	1	Lektor ke atas
				2 sks berikutnya	0,5	0,5	Lektor ke atas
		E Membimbing seminar	Membimbing mahasiswa seminar	Tiap semester	1	1	Semua jenjang
		C Membimbing kuliah kerja nyata, praktik kerja nyata, praktik kerja lapangan	Membimbing mahasiswa kuliah kerja nyata, praktik kerja nyata, praktik kerja lapangan	Tiap semester	2	2	Semua jenjang
		D Membimbing dan ikut membimbing dalam menghasilkan disertasi, tesis,	1	F Pembimbing utama			
a. Disertasi	Setiap mahasiswa			8	8	Semua jenjang	
b. Tesis	Setiap mahasiswa			3	3	Semua jenjang	

RUBRIK BKD (2)

RUBRIK BEBAN KERJA DOSEN (Rev Aryaduta Makassar 1 Sept 2018)

NO	UNSUR	SUB UNSUR	KEGIATAN	SATUAN HASIL	ANGKA KREDIT (KUM)	SKS BKD PER SEMESTER	PELAKSANAAN KEGIATAN
1	2	3	4	5	6	7	8

- 2 -

		skripsi dan laporan akhir studi	c. Skripsi	Setiap mahasiswa	1	2	Semua jenjang
			d. Laporan akhir studi	Setiap mahasiswa	1	1	Semua jenjang
	2		Pembimbing pendamping / pembantu				
			a. Disertasi	Setiap mahasiswa	6	4	Semua jenjang
			b. Tesis	Setiap mahasiswa	2	2	Semua jenjang
			c. Skripsi	Setiap mahasiswa	0,5	1	Semua jenjang
			d. Laporan akhir studi	Setiap mahasiswa	0,5	0,6	Semua jenjang

	E	Bertugas sebagai penguji pada ujian akhir	1 Ketua penguji	Setiap mahasiswa	1	1	Semua jenjang
			2 Anggota penguji	Setiap mahasiswa	0,5	0,5	Semua jenjang
	F	Membina kegiatan mahasiswa	Melakukan pembinaan kegiatan mahasiswa di bidang Akademik dan kemahasiswaan	Setiap semester	2	2	Semua jenjang
	G	Mengembangkan program kuliah	Melakukan kegiatan pengembangan program kuliah	Setiap mata kuliah	2	2	Semua jenjang
	H	Mengembangkan bahan kuliah	1 Buku ajar	Setiap buku	20	5	Semua jenjang
			2 Diktas, modul, petunjuk praktikum, model, alat bantu, audio visual, naskah tutorial	Setiap naskah	5	5	Semua jenjang
	I	Menyampaikan orasi ilmiah	Melakukan kegiatan orasi ilmiah pada perguruan tinggi tiap tahun	Setiap Orasi	5	2	Semua jenjang
	J	Menduduki jabatan pimpinan perguruan tinggi	1 Rektor	Setiap semester	6	6	Semua jenjang
			2 Pembantu rektor / dekan / direktur program pasca sarjana	Setiap semester	5	5	Semua jenjang

RUBRIK BKD (3)

[RUBRIK BEBAN KERJA DOSEN (Rev Aryaduta Makassar 1 Sept 2018)]

NO	UNSUR	SUB UNSUR	KEGIATAN	SATUAN HASIL	ANGKA KREDIT (KUM)	SKS BKD PER SEMESTER	PELAKSANAAN KEGIATAN
1	2	3	4	5	6	7	8
			3 Ketua sekolah tinggi/pembantu dekan/asisten direktur program pasca sarjana/direktur politeknik	Setiap semester	4	4	Semua jenjang
			4 Pembantu ketua sekolah tinggi/pembantu direktur politeknik	Setiap semester	4	4	Semua jenjang
			5 Direktur akademi	Setiap semester	4	4	Semua jenjang
			6 Pembantu direktur akademi/ketua jurusan/bagian pada Universitas/institut/sekolah tinggi	Setiap semester	3	3	Semua jenjang
			7 Ketua jurusan pada politeknik/akademi/sekretaris jurusan/bagian pada universitas/institut/sekolah tinggi	Setiap semester	3	3	Semua jenjang
			8 Sekretaris jurusan pada politeknik/akademi dan kepala laboratorium universitas/institut/sekolah tinggi/politeknik/akademi	Setiap semester	3	3	Semua jenjang
		K Membimbing Akademik Dosen yang lebih rendah jabatannya	1 Pembimbing pencangkakan	Setiap semester	2	2	Semua jenjang
			2 Reguler	Setiap semester	1	1	Semua jenjang
		L Melaksanakan kegiatan Detasering dan pencangkakan Akademik Dosen	1 Detasering	Setiap semester	5	3	Semua jenjang
			2 Pencangkakan	Setiap semester	4	2	Semua jenjang
		M Melakukan kegiatan penambahannya diri	1. Lamanya lebih dari 960 jam	Setiap sertifikat	15	6	Semua Jenjang
			2				

RUBRIK BKD (4)

RUBRIK BEBAN KERJA DOSEN (Rev Aryaduta Makassar 1 Sept 2018)

NO	UNSUR	SUB UNSUR	KEGIATAN	SATUAN HASIL	ANGKA KREDIT (KUM)	SKS BKD PER SEMESTER	PELAKSANAAN KEGIATAN
1	2	3	4	5	6	7	8
		untuk meningkatkan kompetensi	Lamanya 641-960 jam	Setiap sertifikat	9	6	Semua Jenjang
			3. Lamanya 481-640 jam	Setiap sertifikat	6	4	Semua Jenjang
			4. Lamanya 161-480 jam	Setiap sertifikat	3	3	Semua Jenjang
			5. Lamanya 81-160 jam	Setiap sertifikat	2	2	Semua Jenjang
			6. Lamanya 31-80 jam	Setiap sertifikat	1	1	Semua Jenjang
			7. Lamanya 10-30 jam	Setiap sertifikat	0,50	0,6	Semua Jenjang
III	Pelaksanaan Penelitian		A. Menghasilkan karya ilmiah	1. Hasil penelitian atau pemikiran yang di publikasikan			
			a. Dalam bentuk:				
			1) Monograf	Setiap monograf	20	6	Semua Jenjang
			2) Buku referensi	Setiap Buku	40	10	Semua Jenjang
			b. Jurnal ilmiah:				
			1) Internasional Bereputasi	Setiap jurnal	40	12	Semua Jenjang
			2) Internasional	Setiap jurnal	30	10	Semua Jenjang
			3) Nasional terakreditasi	Setiap jurnal	25	6	Semua Jenjang
			4) Nasional	Setiap jurnal	10	3	Semua Jenjang
			c. Seminar				
			1) Ditajuk terakreditasi				
			a) Internasional	Setiap makalah	15	8	Semua Jenjang

RUBRIK BKD (6)

- 8 -

NO	UNSUR	SUB UNSUR	KEGIATAN	SATUAN HASIL	ANGKA KREDIT (KUM)	SKS BKD PER SEMESTER	PELAKSANAAN KEGIATAN					
1	2	3	4	5	6	7	8					
IV	<u>Pelaksanaan penelitian kepada masyarakat</u>	A	Menduduki jabatan pimpinan	Menduduki jabatan pimpinan pada lembaga pemerintahan/pejabat negara yang harus dibebaskan dari jabatan organiknya	Setiap semester	5,5	3	Semua Jenjang				
		B	Melaksanakan pengembangan hasil pendidikan dan penelitian	Melaksanakan pengembangan hasil pendidikan dan penelitian yang dapat dimanfaatkan oleh masyarakat	Setiap program	3	3	Semua Jenjang				
		C	Memberi kuliah/ penyuluhan/ penerangan/ ceramah pada masyarakat	1	1	Terdadwal/terprogram						
					a	Dalam satu semester atau lebih						
							1	Tingkat internasional	Setiap program	4	4	Semua Jenjang
							2	Tingkat nasional	Setiap program	3	3	Semua Jenjang
					3	Tingkat lokal	Setiap program	2	2	Semua Jenjang		
					b	Kurang dari satu semester dan minimal satu bulan						
							1	Tingkat internasional	Setiap program	3	3	Semua Jenjang
							2	Tingkat nasional	Setiap program	2	2	Semua Jenjang
							3	Tingkat lokal	Setiap program	1	1	Semua Jenjang
2	Incidental					Setiap program	1	1	Semua Jenjang			

RUBRIK BKD (7)

RUBRIK BEBAN KERJA DOSEN (Rev Aryaduta Makassar 1 Sept 2018)

NO	UNSUR	SUB UNSUR	KEGIATAN	SATUAN HASIL	ANGKA KREDIT (KUM)	SKS BKD PER SEMESTER	PELAKSANAAN KEGIATAN	
1	2	3	4	5	6	7	8	
		D	Memberi pelayanan kepada masyarakat atau kegiatan lain yang menunjang pelaksanaan tugas umum pemerintahan dan pembangunan	1. Berdasarkan bidang keahlian 2. Berdasarkan perugasan lembaga perguruan tinggi 3. Berdasarkan fungsi/jabatan	Setiap program Setiap program Setiap program	1,5 1 0,5	1,5 1 0,5	Semua Jenjang Semua Jenjang Semua Jenjang
		E	Membuat/mesulis karya pengabdian	Membuat/mesulis karya pengabdian pada masyarakat yang tidak dipublikasikan	Setiap karya	3	3	Semua Jenjang
VI	PENUNJANG KEGIATAN AKADEMIK DOSEN	A	Menjadi anggota dalam suatu Panitia/Badan pada perguruan tinggi	1. Sebagai ketua/wakil ketua merangkap anggota 2. Sebagai anggota	Setiap tahun Setiap tahun	3 2	1,5 1	Semua Jenjang Semua Jenjang
		B	Menjadi anggota panitia/badan pada lembaga pemerintah	1. Panitia pusat a. Ketua/Wakil Ketua b. Anggota 2. Panitia daerah a. Ketua/Wakil Ketua b. Anggota	 Setiap kepanitiaan Setiap kepanitiaan Setiap kepanitiaan Setiap kepanitiaan	 3 2 2 1	 2 1 1,5 1	 Semua jenjang Semua jenjang Semua jenjang Semua jenjang
		C	Menjadi anggota organisasi profesi dosen	1. Tingkat internasional a. Pengurus b. Anggota atas permintaan c. Anggota	 Setiap periode jabatan Setiap periode jabatan Setiap periode jabatan	 2 1 0,5	 2 1 0,5	 Semua jenjang Semua jenjang Semua jenjang

RUBRIK BKD (8)

RUBRIK BEBAN KERJA DOSEN (Rev Aryaduta Makassar 1 Sept 2018)

NO	UNSUR	SUB UNSUR	KEGIATAN	SATUAN HASIL	ANGKA KREDIT (KUM)	SKS BKD PER SEMESTER	PELAKSANAAN KEGIATAN	
1	2	3	4	5	6	7	8	
			2 Tingkat nasional					
			a. Pangurus	Setiap periode jabatan	1,5	1,5	Semua jenjang	
			b. Anggota atas permintaan	Setiap periode jabatan	1	1	Semua jenjang	
			c. Anggota	Setiap periode jabatan	0,5	0,5	Semua jenjang	
		D	Mewakili perguruan tinggi/lembaga pemerintah	Mewakili perguruan tinggi/lembaga pemerintah duduk dalam panitia antar lembaga	Setiap keposition	1	1	Semua jenjang
		E	Menjadi anggota delegasi nasional ke pertemuan internasional	1 Sebagai ketua delegasi	Setiap kegiatan	3	2	Semua jenjang
				2 Sebagai anggota delegasi	Setiap kegiatan	2	1	Semua jenjang
		F	Berperan aktif dalam pertemuan ilmiah	1 Tingkat internasional/nasional/regional sebagai:				
			a. Ketua	Setiap kegiatan	3	2	Semua jenjang	
			b. Anggota	Setiap kegiatan	2	1	Semua jenjang	
			2 Di lingkungan perguruan tinggi sebagai:					
			a. Ketua	Setiap kegiatan	2	1,5	Semua jenjang	
			b. Anggota	Setiap kegiatan	1	1	Semua jenjang	
		G	Mendapat penghargaan/ tanda jasa	1 Penghargaan/ tanda jasa Satya Lencana Karva Satya				
			a. 30 (tiga puluh) tahun	Tanda jasa	3	3	Semua Jenjang	
			b. 20 (dua puluh) tahun	Tanda jasa	2	2	Semua Jenjang	
			c. 10 (sepuluh) tahun	Tanda jasa	1	1	Semua Jenjang	
			2 Memperoleh penghargaan lainnya					

RUBRIK BKD (9)

RUBRIK BEBAN KERJA DOSEN (Rev Aryaduta Makassar 1 Sept 2018)

NO	UNSUR	SUB UNSUR	KEGIATAN	SATUAN HASIL	ANGKA KREDIT (KUM)	SKS BKD PER SEMESTER	PELAKSANAAN KEGIATAN
1	2	3	4	5	6	7	8
			a. Tingkat internasional	Tanda jasa	5	5	Semua jenjang
			b. Tingkat nasional	Tanda jasa	3	3	Semua jenjang
			c. Tingkat provinsi	Tanda jasa	1	1	Semua jenjang
		H Menulis buku pelajaran SLTA ke bawah yang diterbitkan dan didaftarkan secara nasional	1 Buku SLTA atau setingkat	Betiap buku	5	5	Semua jenjang
			2 Buku SLTP atau setingkat	Betiap buku	5	5	Semua jenjang
			3 Buku SD atau setingkat	Betiap buku	5	5	Semua jenjang
		I Mempunyai prestasi di bidang olahraga/humaniora	1 Tingkat internasional	Tiap piagam /medali	5	5	Semua jenjang
			2 Tingkat nasional	Tiap piagam /medali	3	3	Semua jenjang
			3 Tingkat daerah /lokal	Tiap piagam /medali	1	1	Semua jenjang
		J Keanggotaan dalam organisasi profesi dosen	Tingkat Nasional sebagai:				
			a. Pengurus aktif	Tahun	1	1	Semua jenjang
			b. Anggota aktif	Tahun	0,75	0,75	
			Tingkat Provinsi sebagai:				
			a. Pengurus aktif	Tahun	0,50	0,50	Semua jenjang
			b. Anggota aktif	Tahun	0,25	0,25	
		J Keanggotaan dalam tim penilai	Menjadi anggota tim penilai jabatan Akademik Dosen	Tiap semester	0,5	0,6	Semua Jenjang



Beberapa Prinsip Penilaian

BKD - LKD

KONSEP BKD-LKD

- ❖ **Beban Kerja Dosen (BKD)** dihitung pada setiap awal semester, bersamaan dengan **Laporan Kinerja Dosen (LKD)** pada semester sebelumnya
- ❖ BKD merupakan potret beban sks dosen melaksanakan tridharma dalam **satu semester ke depan**;
- ❖ LKD merupakan potret kinerja riil dosen melaksanakan tridharma dalam hitungan sks **satu semester terakhir yang sudah dijalani**;
- ❖ Batas rentang sks BKD-LKD adalah antara 12 sks – 16 sks persemester;
- ❖ Angka sks pada Rubrik (kolom 7) merupakan **nilai maksimum**, sedangkan nilai akhir ditentukan oleh Asesor.

Permenristekdikti 44 tahun 2015 Pasal (17)

- (1) 1 (satu) sks pada proses pembelajaran berupa kuliah, responsi, atau tutorial, terdiri atas:
 - a. kegiatan tatap muka 50 (lima puluh) menit per minggu per semester;
 - b. kegiatan penugasan terstruktur 60 (enam puluh) menit per minggu per semester; dan
 - c. kegiatan mandiri 60 (enam puluh) menit per minggu per semester.
- (2) 1 (satu) sks pada proses pembelajaran berupa seminar atau bentuk lain yang sejenis, terdiri atas:
 - a. kegiatan tatap muka 100 (seratus) menit per minggu per semester; dan
 - b. kegiatan mandiri 70 (tujuh puluh) menit per minggu per semester.

Permenristekdikti 44 tahun 2015 Pasal (17)

- (3) Perhitungan beban belajar dalam sistem blok, modul, atau bentuk lain ditetapkan sesuai dengan kebutuhan dalam memenuhi capaian pembelajaran.
- (4) 1 (satu) sks pada proses pembelajaran berupa praktikum, praktik studio, praktik bengkel, praktik lapangan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan/atau proses pembelajaran lain yang sejenis, 170 (seratus tujuh puluh) menit per minggu per semester.

Hitungan Beban sks Dosen

12sks perminggu/semester

170menit 1 sks

2040menit jumlah menit/minggu

408menit perhari (5 hari kerja)

6,80jam perhari

16sks perminggu/semester

170menit 1 sks

2720menit jumlah menit/minggu

544menit perhari (5 hari kerja)

9,07jam perhari

37,5jam perminggu

7,50jam perhari

40jam perminggu

8,00jam perhari

24sks Perminggu/semester

170menit 1 sks

4080menit jumlah menit/minggu

816menit perhari (5 hari kerja)

13,6jam perhari

Beban Lebih

- ❖ Rencana kegiatan tridharma pada BKD maupun realisasi LKD **tidak diperkenankan kurang dari 12 sks**.
- ❖ Berdasarkan Lampiran Permenpan RB No. 17 tahun 2013, hanya jumlah sks **perkuliahan/tutorial** yang dibatasi **maksimum 12 sks**. Sedangkan kegiatan dharma lainnya tidak dibatasi.
- ❖ Kelebihan Beban Mengajar artinya jika beban sks perkuliahan di atas 12 sks untuk kegiatan perkuliahan/tutorial (**yang pada hakikatnya tidak diperkenankan lebih**).
- ❖ Kelebihan beban sks perkuliahan dipengaruhi oleh nisbah dosen: mahasiswa dan desain kurikulum.

Beban Lebih

- ❖ Rencana kegiatan tridharma pada BKD menggunakan acuan kelayakan atau kepatutan 12-16 sks (sd 9 jam sehari), dosen tidak memaksakan beban lebih (terutama pada dharma Pendidikan, lebih khusus perkuliahan/ tutorial).
- ❖ Semua kegiatan dosen harus dilaporkan pada LKD, walaupun riil jumlah sks lebih dari 16 sks.
- ❖ Perguruan tinggi (PT) **dapat** memperhitungkan tambahan maslahat (insentif) bagi dosen yang melaksanakan **kegiatan tridharma** yang dilaporkan pada LKD, sesuai kriteria yang ditetapkan PT (**remunerasi**).

Syarat Tunjangan Profesi-Kehormatan

- ❖ Untuk pemenuhan **syarat mendapat tunjangan profesi atau kehormatan**, dosen tidak boleh mendapatkan sks kosong pada salah satu komponen tridharma (UU No. 14 Tahun 2005 Pasal 60 dan 72; Permenristekdikti No.44 Tahun 2015 Pasal 28).
- ❖ Syarat minimal 12 sks untuk keseluruhan pelaksanaan tridharma ($\text{Tridharma} \geq 12 \text{ sks}$)
- ❖ Syarat minimal 9 sks untuk gabungan dharma Pendidikan dan Penelitian ($\text{Pd} + \text{Pn} \geq 9 \text{ sks}$).
- ❖ Syarat minimal 3 sks untuk dharma Pendidikan, bagi dosen yang diberi tugas tambahan (baik Profesor maupun non-Profesor) ($\text{DT-Pd} \geq 3 \text{ sks}$)

Perhitungan Team Teaching

- ❖ Mata Kuliah yang diampu oleh lebih dari seorang dosen, disebut **Team Teaching**.
- ❖ Jumlah beban sks setiap dosen kemungkinan berbeda bergantung peranan dosen tersebut di dalam setiap perkuliahan yang diampu secara bersama-sama.
- ❖ Perhitungan dalam rubrik tidak membedakan persentase beban dosen pertama atau kedua dst. Penentuan perbedaannya terletak pada **jabatan fungsional dosen dan total sks mata kuliah**.

Contoh Perhitungan

- ❖ Contoh perhitungan beban sks perkuliahan dalam Team Teaching:
- ❖ Dengan acuan RPS mata kuliah 3 sks ditetapkan 16 sesi (minggu) perkuliahan tatap muka. Dosen A sesuai keahliannya mengisi 4 sesi dan dosen B mengisi 12 sesi (kedua dosen tersebut Lektor dan LK, dalam 10 sks pertama), maka hitungan beban sksnya adalah (catatan **BKD**)
- ❖ Dosen A = $4/16 \times 3 \text{ sks} = 0.75 \text{ sks}$
- ❖ Dosen B = $12/16 \times 3 \text{ sks} = 2.25 \text{ sks}$
- ❖ Akan tetapi di dalam catatan LKD ditemukan Dosen A hanya masuk kelas 2 x dan Dosen B masuk kelas 14 kali, maka laporan kinerjanya (catatan **LKD**) adalah:
- ❖ Dosen A: $2/16 \times 3 \text{ sks} = 0.375 \text{ sks}$ (kinerja 50%)*
- ❖ Dosen B: $14/16 \times 3 \text{ sks} = 2.625 \text{ sks}$ (kinerja 116%)*

* dapat diperhitungkan insentif atau sanksi, sesuai kriteria yang ditetapkan PT.

MODEL REMUNERASI (KASUS UNPAD)

PENGATURAN KERJA DOSEN PNS DAN REMUNERASI (RM+PNBP)

